

Agile, Scrum en Kanban in de praktijk



met Sander Hoogendoorn

AdeptEvents

- Wat is agile en wat kenmerkt agile projecten?
- Agile in de praktijk: rollen, teams en best practices
- Hoe om te gaan met requirements in agile projecten?
- Hoe agile projecten te plannen en te schatten?
- Agile methodieken vergeleken. Scrum, Kanban, XP, Smart
- Wat te doen als agile faalt? Agile implementeren met vallen en opstaan

LOCATIE

Amrath Hotel Lapershoek, Hilversum

REGISTRATIE

www.adeptevents.nl



GRATIS BOEK VOOR DEELNEMERS

Iedere deelnemer ontvangt een exemplaar van het boek **Dit is Agile**. Dit boek is geschreven door Sander Hoogendoorn en verscheen eind 2012.



Agile, Scrum en Kanban in de praktijk

Tweederde van alle software development projecten falen. Projecten zijn duurder dan oorspronkelijk gepland, halen deadlines niet, leveren vaak niet de door de klant gewenste functionaliteit op of worden gestopt ver voordat er wordt opgeleverd. Veel van de problematiek is toe te wijzen aan het toepassen van traditionele, lineaire methodieken.

De term agile duidt een generatie van nieuwere software development aanpakken aan die zich kenmerkt door een nauwe samenwerking tussen business en IT, korte iteraties en het kunnen omgaan met veranderingen in projecten. Bekende aanpakken zijn Scrum, Extreme Programming (XP), Smart, DSDM, Lean en Kanban. Agile aanpakken, technieken en best practices worden inmiddels overal ter wereld succesvol toegepast.

Waarom dit seminar?

Dit seminar laat zien hoe agile aanpakken, technieken en best practices bijdragen aan het succesvol(ler) uitvoeren van software development projecten. Sander Hoogendoorn, global agile thoughtleader bij Capgemini, bespreekt vanuit zijn ruim vijftien jaar ervaring in agile projecten, de voor- en nadelen van waterval en agile en gaat dieper in op de karakteristieken van agile. Het seminar geeft de overeenkomsten en verschillen aan tussen de belangrijkste agile aanpakken, zoals Scrum, Extreme Programming, Smart, en Kanban. Natuurlijk passeert ook een groot aantal best practices, tools en technieken uit de alledaagse praktijk de revue. Belangrijk aandachtspunt tijdens dit seminar is ook het omgaan met requirements, schatten en plannen in agile projecten. Sander Hoogendoorn toont de lessons learned bij de succesvolle invoering van agile. Aan de hand van een aantal interactieve en leerzame oefeningen geeft het seminar de deelnemers een helder inzicht in de positieve bijdrage die agile kan leveren aan projecten. De spreker

toont een reeks van concrete en pragmatische handvatten, technieken en best practices voor het implementeren van agile in uw organisatie. En bovendien laat Sander aan de hand van diverse praktijkvoorbeelden zien waar het implementeren van agile en Scrum ook mis kan gaan.

Onderwerpen van het seminar

Tijdens het seminar worden onderstaande vragen beantwoord:

- Waarom werkt waterval niet?
- Wat is nu eigenlijk agile? En wat kenmerkt agile projecten? Wat zijn de best practices?
- Hoe werken teams samen?
- Welke rollen heb ik nodig? En hoe passen deze rollen op mijn huidige organisatie? Wat doet een product owner? Heb ik een project manager nodig?
- Hoe ga ik om met requirements in agile projecten?
- Hoe schat en plan ik mijn agile projecten?
- Waarin komen bekende aanpakken als Scrum, Kanban, XP, Smart overeen? Waarin verschillen ze?
- Hoe maak ik agile, Scrum en Kanban geschikt voor mijn organisatie?
- Kunnen agile en Scrum projecten ook falen? En zo ja, hoe kan ik dit voorkomen?

Bestemd voor ú

De materie, de vele praktijkvoorbeelden en de interactieve oefeningen in dit seminar hebben tot doel de kwaliteit en productiviteit van uw projecten te vergroten. Het seminar is daarom belangrijk voor iedereen die betrokken is bij software development projecten: opdrachtgevers, IT-managers, projectmanagers, product owners (in spe), software architecten, informatieanalisten, ontwerpers, ontwikkelaars en natuurlijk testers.



Programma Agile, Scrum en Kanban in de praktijk

Ontvangst, registratie en uitreiking documentatie

Een introductie in agile software development

- Waarom waterval niet werkt
- Het agile manifesto uitgelegd
- Karakteristieken van agile projecten
- Werken in korte iteraties of sprints
- Agile best practices uitgelegd. Uit de praktijk: dashboards, pair programming, pair testing, test driven, co-locatie of gedistribueerde teams?
- Een praktijkoefening: waterval, Scrum en Kanban vergeleken



Teams en rollen

- Hoe en wanneer werken agile teams samen?
- Technieken om samenwerking in agile teams te bevorderen. Workshops, kick-offs, planning-sessies, stand-up meetings en retrospectives.
- Welke rollen kennen agile teams en wat zijn hun verantwoordelijkheden?
- Wat is de rol van de product owner in Scrum? Wat doet de product owner niet?
- Heb ik nog wel een project manager nodig in een agile project?
- De veranderende rol van de ontwikkelaar
- De Wet van Boehm uitgelegd. Waarom testers nooit mogen ontbreken in agile projecten.
- Hoe passen de rollen in agile teams op mijn huidige organisatie?

Requirements in agile projecten

- Waarin verschillen traditionele requirements van agile requirements?
- De definition of ready: wanneer zijn mijn requirements goed genoeg?
- User stories, use cases en smart use cases
- De definition of done
- De work item life cycle

Schatten en plannen

- Wanneer is het nodig om goede schattingen te maken? Projectschattingen, releases en iteraties
- Waarom falen vele agile en Scrum projecten in het maken van goede schattingen?
- Schatten in uren versus schatten in punten
- De Chicago Skyline. Een praktijkoefening in schatten
- Het bepalen van de (initiele) snelheid van teams. Hoeveel punten doen we per sprint?
- Technieken voor het plannen van agile projecten. Burn-up, burn-down, task boards en Kanban boards



Programma Agile, Scrum en Kanban in de praktijk

Agile aanpakken vergeleken. Principles, overeenkomsten en verschillen

- Welke agile aanpakken zijn er eigenlijk?
- De overeenkomsten en verschillen tussen Scrum, Extreme Programming, Smart en Kanban
- Welke aanpak past het best bij mijn organisatie?
- Hoe creëer ik een aanpak die past in mijn organisatie en projecten?
- Waar faalt het implementeren van agile in organisaties?
- Agile anti-patterns uit de praktijk. Death-by-planning, one-size-fits-all-agile, the big-upfront design, the no-upfront design, Scrumdamentalisme

Afsluiting



SANDER HOOGENDOORN

SANDER HOOGENDOORN is Principal Technology Officer en Global Agile Thoughtleader bij Capgemini. Hij houdt zich bezig met het innoveren van softwareontwikkeling bij Capgemini en haar vele internationale klanten. Sander coacht organisaties, projecten en teams op het gebied van agile, software-architectuur, requirements, smart use cases, UML, development, .NET en zelfs testen. Ook is hij verantwoordelijk voor Capgemini's agile Accelerated Delivery Platform (ADP) en is wereldwijd actief als troubleshooter in falende (agile) projecten.

Sander is een veelgevraagd spreker op internationale conferenties en seminars, verantwoordelijk voor de agile aanpak Smart en smart use cases, publiceerde talrijke artikelen in internationale vakbladen, en auteur van de boeken **Pragmatisch modelleren met UML** en het in 2012 verschenen *Dit is Agile*.

Informatie

DATUM EN TIJD

Het seminar vindt plaats in het voorjaar en najaar. De exacte data en aanvangstijden vindt u op onze website. Ochtend/middag seminars gaan om 9:30 uur van start en duren tot 17:00 uur terwijl middag/avond seminars starten om 13:30 en duren tot 21:00 uur. Registratie is mogelijk vanaf 1 uur voor aanvang van het seminar.

PLAATS

Het seminar staat gepland in Hilversum maar dit kan wijzigen. In uw bevestiging van deelname en op onze website staat altijd de definitieve accommodatie vermeld. Controleer dit voor uw vertrek.

Amrath Hotel Lapershoek
Utrechtseweg 16
1213 TS Hilversum
Telefoon 035-6231341

AANMELDEN

Aanmelden kan via ons online inschrijfformulier op www.adeptevents.nl. Geeft u de voorkeur aan schriftelijk aanmelden? Maak dan een scan van het ingevulde aanmeldformulier (zie "Aanmelden" op de site van het evenement) en mail dit naar seminars@adeptevents.nl of fax het naar +31 (0)172-742680. Vermeld altijd duidelijk het e-mailadres van de deelnemer(s) alsmede dat van de crediteurenafdeling. Na ontvangst van uw aanmelding krijgt u de bevestiging en factuur per e-mail toegestuurd.

KOSTEN

Deelname aan dit seminar kost € 585,- per persoon indien u zich uiterlijk 30 dagen voor aanvang registreert en daarna € 650,- (exclusief BTW)*. Documentatie, lunch, koffie en het boek *Dit is Agile* door Sander Hoogendoorn zijn inbegrepen. Lidmaatschapskortingen kunnen niet worden gecombineerd. Werkt u bij een gemeente of

provincie? Dan kunt u BTW terugvorderen via het BTW compensatiefonds. Voor deelnemers die wensen te overnachten hebben wij kortingsafspraken met het hotel gemaakt. Laat het ons weten indien u hier gebruik van wenst te maken.

AANTREKKELIJKE KORTINGEN

Meldt u tegelijkertijd meerdere personen van één bedrijf aan voor hetzelfde evenement, dan geldt al vanaf de tweede deelnemer een korting van 10% per deelnemer. Vanaf vier deelnemers ontvangen alle deelnemers 15% korting (de deelnemers dienen op dezelfde factuur te staan)*.

*)Prijzen of kortingen in deze pdf brochure kunnen (tijdelijk) afwijken van de website. In dat geval prevaleert altijd de informatie op de website.

ANNULEREN

Annuleren dient schriftelijk te geschieden. U kunt annuleren tot drie weken voor het evenement plaatsvindt. Er wordt echter wel € 75,- (excl. BTW) administratiekosten in rekening gebracht. Annuleren is niet meer mogelijk vanaf drie weken voordat het evenement plaatsvindt. Vervanging door een ander dan de aangemelde persoon is te allen tijde mogelijk.

MEER INFORMATIE



+31(0)172 742680



<http://www.adeptevents.nl/ask>



seminars@adeptevents.nl



@AdeptEventsNL / <https://twitter.com/AdeptEventsNL>



<http://www.linkedin.com/company/adept-events>



<https://www.facebook.com/AdeptEventsNL>



<https://google.com/+AdeptEventsNL>



IN-HOUSE SESSIONS VOOR UW MEDEWERKERS

Wilt u dit seminar binnen uw organisatie aanbieden als in-house sessie voor een groep medewerkers? Neem dan contact op met ons secretariaat of stuur een e-mail via ons contactformulier. Op de **Klantenservicepagina** van onze site vindt u meer informatie over de mogelijkheden van In-house seminars en workshops.